

2025年度 学校法人堀口学園 事業報告

1. 事業概況

2025年度は、私立学校法改正施行への対応とともに法人の持続可能性を高めるための「ガバナンス改革」と「次世代への継承」の基盤を固める一年となりました。

(1)改正私立学校法への完全対応

2025年4月の施行に合わせ、2025年2月26日付で新たな寄附行為が認可されました。これに基づき、理事選任機関、評議員選任機関によって新たな理事・監事、評議員の選任を行いました。

(2)定員適正化と一体的運営

少子化の影響を考慮し、昭苑こども園の利用定員を実態に合わせ、2026年度から173名から128名(各学年1クラス編成)へ適正化することを決定。また、3号館(乳児棟)を1号館へ集約する「乳幼児一体型運営」について検討を開始。

(3)「保育と療育の連携」の具体化

「施設で待つ」から「地域を生涯支える」法人への転換を目指し、「特定相談支援事業ぶどうの実」、「日中一時支援事業すずらん」、「保育所等訪問支援事業りんごの木」の開設準備を完了。

(4)リーダーシップの継承

第2幕張海浜保育園園長(昭苑保育園開設時の園長)福嶋悦子氏を副園長として招聘し、現場での信頼関係構築を経て、2026年4月からの新園長就任を決定。前園長の堀口義也氏は、拡大する障害児通所支援部門の統括管理者として学園全体を支える新体制へ移行することを決定。

2. 主要会議の開催実績と主な議案

理事会・評議員会および実務を担う管理運営会議を通じて、法人の重要事項が審議・決定されました。

(1)理事会・評議員会の開催状況

2025年5月31日・6月14日

2024年度事業報告・決算の承認。新寄附行為に基づく理事(6名)、監事(2名)、評議員(7名)の選任、および新理事長・役員報酬基準の決定。

2025年11月22日

補正予算の承認、昭苑こども園の利用定員の変更、新規事業(相談支援等)開設に伴う寄附行為の一部変更、就業規則の改定(時間単位有給休暇の導入等)。

2026年3月28日

2026年度事業計画・予算の承認、福嶋新園長の選任、堀口義也氏の障害児通所支援事

業部門統括管理責任者選任および両名の理事選任、「組織規程」「管理運営会議規程」など内部統制関連規程の制定。

(2)管理運営会議の検討事項(原則、毎月第2火曜日に開催)

- 施設管理・安全対策:
 - 園児送迎バスへの見守りカメラおよび置き去り防止装置の設置。
 - 3号館から1号館への乳児クラス移動計画の策定。
 - 全館LED化計画や、2号館リノベーションを含む長期ビジョンの検討。
- 人事労務・処遇改善:
 - 保育事業部門の月額12,000円のベースアップを柱とする処遇改善案の検討。
 - 職員の採用(退職に伴う補充)や、1on1面談を通じた心理的安全性の確保。
 - マイカー通勤運用や予防接種歴の管理などの実務課題への対応。
- 新規事業の進捗管理:
 - 「ぶどうの実」、「すずらん」、「りんごの木」の各事業の指定申請、事業所名の決定、契約要望(印旛特別支援学校等)への対応状況を月次で確認。
- 業務効率化(DX):
 - 連絡帳・日誌のデジタル化による「持ち帰り仕事」の撤廃の検討。
 - ネットワーク環境のセキュリティ強化とAIの活用の可能性の検討。

3. 職場環境改善アンケートの結果と対応

(1)抽出された課題

- 労働関係法令や法人規程への理解不足。
- 休憩・終業時間の遵守状況のばらつき。
- 業務判断の迷いを防ぐためのマニュアル整備の必要性。

(2)具体的な対応:

- 処遇改善: 保育・福祉職への大幅なベースアップに加え、有資格者の時給改定、特殊業務手当(鍵手当、危険手当等)の見直し。
- 制度設計: 保育から離れて事務に集中する「ノンコンタクトタイム」の検討。
- ガバナンス: ハラスメント防止を含む「コンプライアンス規程」の制定や、定期的な管理者面談による「言える組織」への変革。
- 労働環境: 時間単位有給休暇の導入や、育児・介護休業法改正への迅速な対応。

1. 法人の概要

(1) 基本情報

- 1 法人の名称 学校法人堀口学園
- 2 主たる事務所 〒285-0923 千葉県印旛郡酒々井町東酒々井一丁目1-105番地
電話番号 043-496-3238
ファクス 043-496-3244
ホームページ <http://www.shoen.ed.jp>
メールアドレス info@shoen.ed.jp

(2) 建学の精神

この法人はキリストにより啓示された神の愛を経営の理念とし、「神を愛し、自然を愛し、人間を愛する」というキリスト教精神と「自分が神に愛されたように、あなたもあなたの隣人を愛しないさい」という隣人愛を基本にした人間の成長と発達を促すことをめざし、設置する全ての施設運営は、子どもの年齢、心身の発達状況に応じて必要な保育と教育を一体的に提供し、良質な生育環境、保育環境を通して、未来を担う子どもの未知なる可能性の全ての開花をめざし、健やかな成長を保障すると共に、子育て中の保護者が社会、経済、文化、その他あらゆる分野の活動に参観する機会を得られるように支援することを目的とする。

(3) 学校法人の沿革

- 1974(昭和50)年4月 学校法人堀口学園 昭苑幼稚園開園
1976(昭和51)年 本館(現1号館)2階増設
1980(昭和55)年 新館(現2号館)増設
1995(平成7)年4月 放課後児童健全育成事業、酒々井児童クラブ(1～3年生)開設
2000(平成12)年4月 満3歳も組受入開始
2005(平成17)年3月 卒園児が3000名を突破
2005(平成17)年4月 酒々井児童クラブ 6年生まで受け入れ拡大
2011(平成23)年4月 昭苑保育園開設、
幼保連携型認定こども園昭苑こども園スタート
2013(平成25)年6月 昭苑幼稚園本館(現1号館)改築のため解体
2014(平成26)年3月 昭苑幼稚園1号館新園舎竣工
2015(平成27)年3月 認定こども園を返上
2015(平成27)年6月 酒々井町委託・地域子育て支援拠点事業しょうえん
こどもこそだてルーム開設
2018(平成30)年4月 昭苑幼稚園と昭苑保育園が
幼保連携型認定こども園昭苑こども園に移行
2019(平成31)年4月 酒々井児童クラブを昭苑学童クラブに改名
2023(令和5)年4月 こども発達支援事業所エール昭苑開設
2024(令和6)年2月 放課後等デイサービスオリーブ昭苑開設、
こども発達支援相談事業所ぶどうの木昭苑昭苑開設
2026(令和8年)4月 日中一時支援事業すずらん昭苑開設
特定相談支援事業ぶどうの実昭苑開設
2026(令和8年)7月 保育所等訪問支援事業りんごの木昭苑開設(予定)

(4) 設置する学校等

- 幼保連携型認定こども園 昭苑こども園
(酒々井町委託・地域子育て支援拠点事業しょうえんこどもこそだてルームを含む)
＜教育に附帯する事業＞
放課後児童健全育成事業 昭苑学童クラブ
障害者通所支援事業 こども発達支援事業所エール昭苑
放課後等デイサービスオリーブ昭苑
障害児相談支援事業 こども発達支援相談事業所ぶどうの木昭苑
●2026年4月～
＜教育に附帯する事業＞
障害者通所支援事業 こども発達支援事業所エール昭苑
保育所等訪問支援事業りんごの木昭苑(7月～)
放課後等デイサービスオリーブ昭苑

障害児相談支援事業 こども発達支援相談事業所ぶどうの木昭苑
 地域生活支援事業 日中一時支援事業すずらん昭苑

<収益事業>
 放課後児童健全育成事業 昭苑学童クラブ
 特定相談支援事業 ぶどうの実昭苑

(5) 学校等の園児数の状況

・幼保連携型認定こども園 昭苑こども園の在籍園児の推移(2025年度)

月	在籍園児数	途中入園	途中退園	月	在籍園児数	途中入園	途中退園
4月	140	30		10月	143	1	0
5月	142	2	1	11月	144	1	0
6月	141	1	0	12月	145	1	0
7月	141	0	0	1月	145	0	0
8月	143	2	0	2月	144	0	1
9月	142	2	2	3月	144	0	0
計					1714	40	4

昭苑こども園 学齢別利用状況(2025年度)

月	0歳児	1歳児	2歳児	満3歳	3歳児	4歳児	5歳児	計
4月	2	14	18	0	29	30	47	140
5月	2	14	18	0	30	30	47	142
6月	2	15	18	0	30	30	46	141
7月	2	15	18	0	30	30	46	141
8月	3	15	18	1	30	30	46	143
9月	3	15	18	2	29	29	46	142
10月	3	15	18	3	29	29	46	143
11月	3	15	18	4	29	29	46	144
12月	3	15	18	5	29	29	46	145
1月	3	15	18	5	29	29	46	145
2月	3	14	18	5	29	29	46	144
3月	3	14	18	5	29	29	46	144
計	32	176	216	30	352	353	554	1714

・地域子育て支援拠点事業 しょうえんこどもこそだてルームの利用状況(2025年度)

月	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	計	備考
4月	5	19	6	1	31	
5月	16	32	18	5	71	
6月	23	37	17	0	77	
7月	18	39	26	0	83	
8月	23	33	12	1	69	
9月	43	33	26	0	102	
10月	45	28	24	0	97	
11月	35	26	19	7	87	
12月	46	14	21	2	83	
1月	55	22	25	1	103	
2月	39	22	21	5	87	
3月	45	13	24	0	82	
計	393	318	239	22	972	

・放課後児童健全育成事業 昭苑学童クラブの利用状況(2025年度)

月	1年生	2年生	3年生	4年生	5年生	6年生	計	備考
4月	21	17	17	22	3	4	84	
5月	21	17	16	22	3	4	83	
6月	21	17	16	22	3	3	82	
7月	21	17	14	22	3	3	80	
8月	23	16	14	22	3	3	81	
9月	22	15	12	20	2	3	74	
10月	22	15	11	19	2	3	72	
11月	22	15	11	19	2	3	71	
12月	21	15	10	19	2	2	69	
1月	21	14	10	18	2	3	68	
2月	21	14	10	18	2	3	68	
3月	21	14	10	18	2	3	68	
計	256	186	151	241	29	37	900	

※こども発達支援事業所エール昭苑 定員10名/日(午前、午後各5名)

※放課後等デイサービスオリーブ昭苑 定員10名/日
※こども発達支援相談事業所ぶどうの木昭苑 相談件数35件/月
→詳細については各事業所の事業報告(別紙)参照

(6) 役員の概要

① 役員(理事定数6名、監事定数2名)

現員 理事6名(うち常任理事1名)

監事2名(うち常任監事0名)

任期 2025年6月定時評議員会終結～2029年6月定時評議員会終結まで<第14期>

② 評議員(評議員定数7名)

現員 評議員7名

任期 2025年6月定時評議員会終結～2029年6月定時評議員会終結まで<第26期>

③ 理事・監事・評議員名簿:

役職名	寄付行為区分	氏名	就任日	常勤・非常勤	主な職業
理事長 評議員	第6号2号 (評議員)	堀口路加	2009.4.4	常勤	法人理事長
理事 評議員	第6号1号 (園長)	堀口義也	2018.5.17	常勤	昭苑こども園 園長
理事	第6号3号 (学識経験者)	千葉諭	2024.8.22	非常勤	幕張海浜こども園園長、愛の園児童発達支援センター長
理事 評議員	第6号3号 (学識経験者)	原田裕子	2025.6	非常勤	牧師
理事 評議員	第6号3号 (学識経験者)	岸部徳子	2018.5.17	非常勤	前緑ヶ丘こひつじ保育園園長
理事 評議員	第6号2号 (副園長)	福嶋悦子	2025.6	常勤	昭苑こども園 副園長
監事	第7条	多田幹生	2019.4.1	非常勤	(株)ユニバーサルタダ代表取締役社長
監事	第7条	ローソン かおり	2023.4.1	非常勤	税理士法人FB.I代表社員
評議員	第25条1号 (法人職員)	喜多山文子	2023.4.1	常勤	オリーブ昭苑保育士
評議員	第25条1号 (法人職員)	渡邊亜希子	2025.6	常勤	エール昭苑管理者
評議員	第25条2号 (卒園児)	日笠智一	2009.4.1	非常勤	自営業
評議員	第25条2号 (卒園児)	小早稲美穂	2013.4.1	非常勤	町会議員
評議員	第25条3号	林華子	2009.4.1	非常勤	看護大学教員

	(学識経験者)				
評議員	第6号3号 (学識経験者)	椎名孝至	2025.6	非常勤	
評議員	第6号3号 (学識経験者)	堀彰人	2025.6	非常勤	大学講師

(7)理事会・評議員会の開催状況

開催日時	審議事項
評議員会 5月31日(土) 出席評議員10名 (内、書面表決2名) 出席監事2名	第一号議案 議事録署名人の選任について 第二号議案 2024年度事業報告及び2024年度財務計算書類・財産目録承認の件 監事による監査報告(理事会・評議員会共通議案) 第三号議案 6月定時評議員会終了後の理事、監事、評議員候補者について
理事会 5月31日(土) 出席理事5名 出席監事2名	第一号議案 議事録署名人の選任について 第二号議案 2024年度事業報告及び2024年度財務計算書類・財産目録承認の件 監事による監査報告(理事会・評議員会共通議案) 第三号議案 6月定時評議員会終了後の理事、監事、評議員候補者について 第四号議案 諸規程の制定・改定について その他の重要事項 理事選任機関運営規程について 保育士等处遇改善Ⅱについて
評議員会 6月14日(土) 出席評議員12名 (内、書面表決4名) 出席監事2名	第一号議案 議事録署名認定の選任について 第二号議案 2024年度事業報告及び2024年度財務計算書類・財産目録承認の件 監事による監査報告 第三号議案 定時評議員会終了後の評議員の選任について 第四号議案 木下宣世理事の後任候補者について 第五号議案 定時評議員会終了後の監事の選任について 第六号議案 役員及び評議員に対する報酬等の支給の基準の一部改定について
理事会 5月31日(土) 出席理事5名 (内、書面表決1名) 出席監事2名	第一号議案 議事録署名人の選任について 第二号議案 2024年度事業報告及び2024年度財務計算書類・財産目録承認の件 監事による監査報告(確認) 第三号議案 定時評議員会終了後の理事の選任について 第四号議案 役員及び評議員に対する報酬等の支給の基準の一部改定について

評議員会 11月22日(土) 出席評議員7名 (内、書面表決2名) 出席監事1名	報告事項 放課後等デイサービスオリーブ昭苑利用者からの苦情と対応 オリーブ昭苑、エール昭苑実地指導結果 審議事項 第一号議案 2025年度補正予算について(理事会・評議員会共通議案) 第二号議案 障害者総合支援法に基づく地域生活支援事業及び特定相談支援事業開設に伴う寄附行為の一部変更変更について (理事会・評議員会共通議案)
理事会 11月22日(土) 出席理事6名 出席監事1名	審議事項 第一号議案 2025年度補正予算について(理事会・評議員会共通議案) 第二号議案 障害総合支援法に基づく地域生活支援事業及び特定相談支援事業開設に伴う寄附行為の一部変更変更について (理事会・評議員会共通議案) 第三号議案 諸規程の制定・改定(理事会議案) (1)給与規程の一部改定 (2)最低賃金の改定に伴う給与規程内規の一部改定 (3)就業規則の一部改定(時間単位有給休暇) (4)育児・介護休業法および雇用保険法改正及び時間有給制度 導入等に関する就業規則の一部改定 第四号議案 放課後等デイサービス児童発達管理責任の任命について 第五号議案 昭苑こども園の利用定員変更に係る園則(兼運営規程) 及び重要事項説明書の一部変更について 理事会議案) 第六号議案 その他重要事項
評議員会 3月28日(土) 出席評議員7名 (内、書面表決1名) 出席監事1名	議案第一号:議事録署名人の選任 議案第二号:昭苑こども園園長の選任による理事選任と退任する園長の新たな理事の選任の件 議案第三号:2025年度補正予算案承認の件 議案第四号:2026年度事業計画及び予算の件
理事会 3月28日(土) 出席理事6名 出席監事1名	議案第一号 議事録署名人の選任 議案第二号 2025年度補正予算案承認の件 議案第三号 2026年度事業計画及び予算の件 議案第四号 諸規程の改定の件 (1)保育事業部門処遇改善制度改定による給与規程及び給与規程内規一部改定、処遇改善手当支給内規の制定 障害児通所支援事業給与規程内規の一部改定及び処遇改善手当支給内規の制定 (2)パートタイマー雇用規則の一部改定(有資格者の時給改定) (3)園長・管理者選考規程の一部改定 (4)児童発達支援管理者任命規程の制定 (5)内部統制関連規程の制定 組織規程、コンプライアンス規程、情報システムの運用管理に関する規程、内部監査規程、管理運営会議規程

	(6)こども園園則(兼運営規程)・重要事項説明書、障害児通所支援事業部門の運営規定・重要事項説明書の一部改定 ①昭苑こども園園則(運営規程)及び重要事項説明書 ②エール昭苑運営規程及び重要事項説明書 ③オリーブ昭苑運営規程及び重要事項説明 ④保育所等訪問支援事業りんごの木昭苑運営規程の制定 ⑤特定相談支援事業ぶどうの実昭苑運営規程の制定 ⑥日中一時支援事業すずらん昭苑運営規程の制定 議案第五号 重要人事の件 (1)昭苑こども園園長の選任 (2)昭苑学童クラブ所長の選任 (3)障害児通所支援部門統括管理者 (4)日中一時支援事業すずらん昭苑管理者の選任 (5)特定相談事業所ぶどうの実管理者の選任 (6)昭苑こども園主幹保育教諭選任 (7)事務職員の昇任 (8)昭苑こども園の園長選任による理事選任と退任する園長の新たな理事の選任の件 議案第六号 役員賠償責任保険の更新
--	--

(8)教職員の概要(2026年3月末の状況)
・幼保連携型認定こども園 昭苑こども園

(単位:人)

職種	正職員	パート (長時間)	パート (短時間)	備考
園長	1			
副園長	1			
主幹保育教諭	1			
保育教諭	7	10	6	
育児休暇中(看護師)	1			
保育補助者		1	3	
事務員	1	2		
栄養士	1			
調理員			2	
園バス運転手	1			
育児休暇中(保育教諭)	1			
計	15	13	11	合計39名

・地域子育て支援拠点事業 しょうえんこどもこそだてルーム

職種	パート	備考
子育てパートナー	3	
計	3	合計3名

・放課後児童健全育成事業 昭苑学童クラブ

職種	正職員	パート(短)	備考
所長	1	-	昭苑こども園園長が兼務
放課後児童支援員	0	2	高橋、末吉
補助支援員	0	3	青木・トーレス・荒井
事務員	0	1	昭苑こども園事務員が兼務
計	1	5	

・こども発達支援事業所 エール昭苑

職種	正職員	時短正職員	パート(短)	備考
管理者	(1)	-	-	児童発達支援管理責任者が兼務
児童発達支援管理責任者	1	-	-	
児童指導員	2	1	2	
保育士	1			
機能訓練担当職員	-	-	1	言語聴覚士
育児休暇中	1	-	-	
計	5	1	3	

・放課後等デイサービス オリーブ昭苑

職種	正職員	パート	備考
管理者	(1)	-	児童発達支援管理責任者が兼務
児童発達支援管理責任者	1	-	
児童指導員	2	1	
保育士	1	0	
心理指導担当職員	0	-	
育児休暇中	1	-	
計	5	1	

・こども発達支援相談事業所 ぶどうの木昭苑

職種	正職員	パート	備考
管理者	(1)	-	放課後等デイサービスの管理者が兼務
相談支援従事者	1	-	
計	1	0	

平均年齢

		平均年齢	備考
昭苑こども園	保育教諭(本務・兼務)	43.1歳	本務42.6歳、兼務43.3歳
昭苑こども園	全職員(本務・兼務)	47.9歳	本務45.5歳、兼務49.5歳
昭苑学童クラブ	放課後児童支援員(兼務)	67.5歳	兼務67.5歳
エール昭苑	全職員(本務・兼務)	43.6歳	本務41.2歳 兼務47.6歳
オリーブ昭苑	全職員(本務・兼務)	51.0歳	本務51.0歳
ぶどうの木昭苑	全職員(本務・兼務)	61.5歳	本務61.5歳

(9)その他

・系列校の状況

<社会福祉法人愛の園福祉会>

学校法人堀口学園と創設者を同じする社会福祉法人

主たる事務所 〒276-0014 千葉県八千代市米本1359 米本団地4-39

電話番号 047-488-2471

ファックス 047-488-8615

ホームページ <http://www.ainosono.or.jp/mariya/>

・各施設の状況

<八千代市>

園名	マリヤこども園	すくすくのびのび 発達相談	エールマリヤ	緑が丘こひつ じ保育園	すくすくのびのび発 達相談
事業 名	幼保連携型 認定こども園	千葉県障害児等 療育支援事業	児童発達支 援事業	認可保育所	千葉県障害児等 療育支援事業
開設年 月日	昭和46年4月	令和6年4月	令和5年4月	令和2年4月	令和7年4月

所在地	八千代市米本 1359 米本団 地4-39	同左	同左	八千代市緑 が丘西 1-10-5	同左
定員	109名	—	10名/日	110名	—
対象	0～5歳児	県内障害児等 及びその家族	3～5歳児	0～5歳児	県内障害児等及 びその家族
職員 数	約40名	4名	約6名	約30名	4名
園長	太田礼子		岩崎知美	木川尚彦	
備考			保育所等訪問支援事 業りんごの木併設		

園名	愛の園児童発達支援センター		
	エール緑が丘	オリーブ緑が丘	ぶどうの木 ぶどうの実
事業名	障害児通所支援 こども発達支援事業所	障害児通所支援 放課後等デイサービス	こども発達支援相談事業 特 定相談支援事業
開設年月日	令和7年5月	令和7年5月	令和6年4月/令和8年4月
所在地	八千代市米本1359 米本団地4-39	同左	同左
定員	30名/日	20名/日	35件/月
対象	発達に課題ある乳幼児	発達に課題ある児童	障がい児・障害者
職員数	約17名	約5名	約3名
管理者	千葉諭	千葉諭	千葉諭
備考	保育所等訪問支援事業りんごの木併設		

<千葉市>

園名	幕張海浜こども園	幕張海浜キッズ	エール幕張海浜	第2幕張海浜保育園
事業名	幼保連携型 認定こども園	放課後児童 健全育成事業	障害者通所支援 こども発達支援事 業所	認可保育所
開設年月日	昭和51年4月	平成29年10月	令和5年4月	平成25年4月
所在地	千葉市美浜区 幕張西2-7-2	同左	同左	千葉市美浜区 ひび野2-110

定員	195名	40名	10名/日	30名
対象	0～5歳児	小1～小6	3～5歳児	0～5歳児
職員数	約45名	6名	約6名	約15名
園長	千葉諭	千葉諭	杉崎直子	杉森未緒

2. 事業の概要

＜2025昭苑こども園事業報告＞

2025年度は、法人内の同一敷地内に位置する「こども発達支援事業所エール昭苑」が開設3年目を迎えました。これにより保育と療育の連携体制がより強固なものとなり、日常の保育や行事等においてインクルーシブ保育を実践できたことは、当園の大きな強みとして明確になりました。その一方で、少子化の深刻な影響を受け、0歳児担当の保育教諭を十分に確保できていたにもかかわらず、0歳児の在籍数が3名にとどまるなど、園児募集において課題の残る1年となりました。今後は、酒々井町の人口動態や出生率等の推移を的確に把握し、戦略的な園児獲得に向けて具体的な行動を起こしてまいります。また、当園が長年大切にしてきた「質の高い教育・保育」を維持・継承しつつ、それを支える職員が疲弊しないための環境づくりに注力いたしました。具体的には、「持ち帰り仕事なし・サービス残業なし」の実現に向け、会議の半減やICT化への準備、デイリープログラムの見直しなど、従来の慣習にとらわれない構造改革を推進いたしました。これらの取り組みにより、職員が心身ともにゆとりを持ち、健康で笑顔で子どもたちと向き合える、持続可能な職場環境の基盤が構築されました。次年度以降もこの成果を維持しつつ、時代の変化に合わせた職場環境のさらなるブラッシュアップと、持続可能な園運営を継続してまいります。

1. 職場環境アンケート結果の概要と現状分析

2025年度に実施した職員アンケートに基づき、当園の現状と抽出された課題を以下のように分析しました。

【強み・維持すべき点】

- 高いエンゲージメントと組織力：職員の96.9%が「仕事へのやりがい」を感じており、同率で「職場での協力体制がある」と回答。職員間の関係性は極めて良好であり、保育・教育の質を支える強固な基盤となっています。

【課題・改善の余地がある点】

- 業務量と労働時間の偏り：職員の46.9%が「業務量が多い」、25.0%が「残業が多い」と回答。また、37.5%が「オーバーワーク気味」と感じており、心身の健康維持へのリスクが懸念されました。
- 判断の迷いによる精神的負担：62.5%の職員が「自分の判断に迷いを感じることもある」と回答。個人の経験則に頼る部分が多く、業務の標準化や基準の明確化が急務であることが浮き彫りとなりました。
- 潜在的な効率化へのニーズ：56.3%の職員が「業務効率化が図れる部分がある」と回答しており、従来の進め方を見直す余地が大きく残されていることが分かりました。

2. 2025年度の重点改善項目

アンケートから明確になった「業務過多」「判断の迷い」「効率化の遅れ」という3大課題に対し、次年度は以下の3点を重点目標として掲げ、施策を展開しました。

1. 労働環境の適正化：終業時間・休憩時間の厳守による「サービス残業の完全廃止」
2. 業務の省力化：年間行事、保育プラン、保育事務の抜本的な見直し
3. 標準化とサポート強化：判断基準の明確化（マニュアル化）と、心理的安全性の高い相談体制の構築

3. 具体的な取り組みと成果

① 労働時間の管理と業務削減

- 残業削減の徹底：月間の超過勤務を「10時間以内」とする目標を掲げ、全園的な時間意識の改革を推進。定時退勤の動機付けを行うとともに、サービス残業・持ち帰り仕事の原則禁止を徹底しました。
- 保育プランの再構築による「事務時間」の確保：休憩時間とは別に、日中に「保育事務時間」を確実に確保できるよう、デイリープログラム（一日の流れ）を再設計しました。これにより、勤務時間内に書類作成等のノンコンタクトタイムが生まれ、時間外労働の削減に直結しました。
- 行事・保護者対応の精選：従来の年間行事のボリューム、保護者配布物の頻度・内容、懇談会の実施形態を抜本的に見直し、職員の準備負担を大幅に削減。保育の本質に集中できる環境を整えました。
- 園内会議の半減（年12回 → 年6回）：毎月開催していた園内会議の頻度を隔月（年6回）へと半減。情報共有のスピードを落とさないよう、連絡事項は書面やデジタルツールへ移行し、会議自体は議論・決定の場へと質的向上を図りました。

② 業務の効率化とICT化

- 事務作業の簡素化とデジタル移行：各種計画書や記録の書式を簡素化し、記入項目の重複を排除。2026年度はICTツールの導入・活用を進めることで、手書き業務や書類管理の手間を省き、劇的な業務省力化を実現しました。

③ 判断基準の明確化とコミュニケーションの活性化

- 業務マニュアルの全職員配布と周知：職員の「判断の迷い」を解消するため、園の標準的な業務手順や判断基準を網羅した「業務マニュアル」を全職員に配布。単なる配布にとどまらず、ミーティング等を通じて計画的な読み合わせや周知徹底を行い、実用性を高めました。
- 早期対応のための面談・会議体制の運用：職場内の小さな不満やトラブルが深刻化する前に、定期的な個別面談や学年・クラス単位でのミーティングを実施。些細なことでも意見を出し合い、早期に対処・解決できる風通しの良い体制を具体的に運用しました。

4. 総括

2025年度は、昭苑こども園が長年大切にしてきた「質の高い教育・保育」を維持・継承しながら、それを支える職員が疲弊しないための環境づくりに注力した1年でした。

具体的には、「持ち帰り仕事なし・サービス残業なし」の実現に向け、会議の半減やICT化の準備、デイリープログラムの見直しなど、これまでの慣習にとらわれない構造改革を進めてまいりました。これらの取り組みにより、職員が心身ともにゆとりを持ち、健康で、笑顔で子どもたちと向き合える持続可能な職場環境の基盤が構築されました。次年度以降も、この成果を維持しつつ、時代に合わせたさらなる職場環境のブラッシュアップを継続してまいります。

(1) 昭苑こども園の主な教育・研究の概要

1 1日の流れ

●1号認定幼児

9:00-9:15	登園
10:00	朝の体操@園庭(雨天室内)→クラス礼拝、クラス保育
11:30	幼児給食
12:30	午後のクラス保育
13:40	降園準備
14:00-14:15	降園

●2号認定幼児

7:00-8:15	朝の時間外@1号館1階
8:15-	年長組1号館2階へ移動
9:00-	年中組1号館2階へ移動
10:00	朝の体操@園庭(雨天室内)→クラス礼拝、クラス保育
11:30	幼児給食
12:30	午後のクラス保育
13:40	お昼寝準備
14:00-15:30	午睡
16:00	午後のおやつ
16:30-	1号館1階2階にてレインボー保育→随時、降園
18:30-19:00	夕方の時間外保育

●3号認定乳児

7:00-7:30	朝の時間外
7:30-8:45	朝の合同保育→学年別保育
8:45-9:15	各教室へ移動
9:30	朝のおやつ
10:00-10:45	午前の遊び
11:00	給食
12:00-14:30	午睡
15:00	午後のおやつ→降園準備→移動
16:00-	午後の合同保育
18:30-19:00	夕方の時間外保育

1号の保育時間について

名称	保育時間	時間外
1号	9:00～14:00	7:30～9:00 14:00～18:30
新2号	9:00～14:00	7:30～9:00 14:00～18:30 (保育料無償化対象)

2号3号の保育時間について

名称	保育時間	時間外
保育標準時間	7:30～18:30(11時間)	7:00～7:30 18:30～19:00
保育短時間	8:30～16:30(8時間)	7:00～8:30 16:30～19:00(±17:00)

2 主な週間予定

曜日	1号幼児	2号幼児	3号乳児	備考
月	14:00帰り	朝の時間外7:00-7:30		・時間外保育は予め利用予定を

火	14:00帰り	夕方時間外 18:30-19:00 土曜保育予約×切 毎週水曜日	申請し、利用分のみ保育料とは別に保護者負担
水	14:00帰り		
木	14:00帰り		
金	14:00帰り		
土	お休み		

※1号認定幼児のうち新2号認定を受けている幼児は朝、午後の一時預かり保育を利用する際の保育料が無償化の対象となり、一時的に保育料を支払うが後日、園から発行される月間領収書を持って酒々井町こども課から償還払を受けることができる。

3 主な月間行事

- ・幼児組合同礼拝:週1回(主に水曜日または木曜日)ホールには学年別に交代で集まり、ホールに集まらない学年は保育室にてオンラインズームで参加
- ・幼児組英語で遊ぼう:年間24回(月2回平均)の学年別レッスン
(外国人講師はジャクパより派遣される)
- ・幼児組誕生参観(誕生月の保護者が参観。年長、年中少の二部制)
- ・乳児組園内お誕生会(内容はインスタグラム等で紹介)
- ・まち保育(5月、6月、9月、11月、1月、2月)近隣散歩による地域交流及び
緊急避難場所(大室台小学校、中央公民館)への移動練習
- ・身体測定(25日すぎ～月末)
- ・避難訓練(第3週の金曜日)

<園内会議>

・園内会議については2025年度から以下の通りとし、月1回開催のものについて、繁忙期は 2ヶ月に1回の開催とし、年12回の開催から年8回の開催に変更しました。

月	4/5月	6月	7/8月	9月	10月	11月	12/1月	2/3月
開催頻度	2月1回	1月1回	2月1回	1月1回	1月1回	1月1回	2月1回	2月1回

- ・法人内管理運営会議(理事長、園長、主幹保育教諭、エール管理者、オリーブ管理者)
- ・法人内部門連携会議(奇数月、園長、主幹保育教諭、各部門リーダー)
- ・幼児会(上記日程にて各2回、うち1回は給食会議)
- ・乳児会(上記日程にて各2回、うち1回は給食会議)
- ・事務所会議(次月予定決め、次月在籍確認、上記日程)
- ・早番遅番レインボー担当会議(上記日程)
- ・幼児組保育補助パート者会議(各学期に1回)
- ・学童支援員会議(上記日程)
- ・しょうえんこどもこそだてルーム次月予定決め(上記日程)
- ・園内発達支援連携会議(上記日程)

<二法人合同会議>

- ・二法人合同保育療育連携会議(月1回 13:00-15:00)
- ・二法人合同園長主任会(月1回 13:30-16:00)
- ・二法人合同内部監査及び管理運営会議(月1回、10:00-17:00)

・二法人合同児童発達センター準備会議(月1～3回、13:30-15:30)

1 昭苑こども園の主な年間行事(保育関係)

月	主な行事		備考
4月	4日(金) 7日(月) 11日(金)	幼児入園式・2歳児進級式 1学期始業式・進級式(1号登園開始) 学年別懇談会	
5月	16日(金) 中旬～ 中旬	チーバくんと遊ぼう 野菜、さつまいも等の苗植え 尿検査	
6月	6日(金) 13日(金) 20日(金) 3日(火) 12日(木)	2歳児・5歳児保育参観 1歳児・4歳児保育参観 0歳児・3歳児保育参観 内科検診① 歯科検診①	
7月	17日(木) 18日(金) 22日(火) 23日(水)	夏まつり前日準備(1号短縮保育) 夏まつり(盆踊り大会) 1学期終業式(平常保育) 保護者希望者保育参加(～8/31)	雨天順延
8月	18日(月)～ 22 日(金) 22日(木)～ 23 日(金)	1号幼児夏期保育(1号短縮保育) 5歳児年長お泊り会	
9月	1日(月) 12日(金)	2学期始業式(平常保育) 移動動物園	
10月	16日(木) 17日(金) 9日(木) 14日(火) 21日(火)	運動会前日準備(1号短縮保育) 運動会 歯科検診② 内科検診② 幼児組交通安全教室	雨天順延
11月	6日(木) 7日(金)	どんぐり祭(作品展1日目) どんぐり祭(作品展2日目)	
12月	11日(木) 12日(金) 24日(水)	クリスマス祝会前日準備(1号短縮保育)クリ スマス祝会@プリミエール酒々井 2学期終業礼拝(平常保育)	
1月	7日(火) 9日(金) 30日(金)	3学期始業式(平常保育) おもちつき体験会 年長卒園記念親子イベント	雨天室内
2月	13日(金)	教材渡し	
3月	5日(木) 6日(金) 19日(木) 23日(月)	発表会前日準備(1号短縮保育) 保育総合発表会@プリミエール酒々井 3学期終業式(1号短縮保育) 5歳児年長卒園式	

●夏期保育: 1号幼児は短縮保育(11:30帰り)

<昭苑こども園の主な年間行事>

●キリスト教保育の年間テーマ及び各月のテーマ

年間保育テーマ: とともに

月	0歳児	1.2歳児	3歳児	4.5歳児
4月	はじめまして	よろしくね	だいじょうぶ	神様に愛されて
5月	少しずつ	だいじょうぶ	動き出して	なんだろう
6月	なにかななにかな	なんだろう	かんじる	見つける
7月	どれどれ	ぞんぶんに	はずんで	思いっきり
8月	ゆったりと	ゆったりと	祈りの中で	祈りあう
9月	みてみて	おもしろそう	おもしろそう	気持ちいい
10月	たのしいね	やりたいな	いっしょに	輝いて
11月	み一つけた	じつくりと	神様ありがとう	気づく
12月	わくわくするね	わくわくするね	よろこびいっぱい	知らせよう
1月	いっしょ	いっしょ	じつくりと	広がる
2月	だいすき	だいすき	つながりあう	豊かになる
3月	大きくなったね	大きくなったよ	よろこびあう	希望を持って

2025年度 年主題:ともに

年聖句:わたしはあなたとともにいる。(イザヤ書43章5節)

「ともに」という言葉に込められた意味

あえて漢字(共に)ではなく、ひらがなで「ともに」と表記されています。これには、単に一緒にいること以上の、以下のような深い意味が含まれています。

- 多様性の尊重: 一緒にいながらも、一人ひとりが「違う」という多様性を大切にし、その違いを認め合い、響き合って生きていくことを目指しています。
- 開かれたつながり: 園の中だけでなく、地域の人々や海外の人たちとも「ともに」歩む姿勢を大切にしています。
- 神さまの臨在: どんな時も「神さまと一緒にられる」という安心感こそが、「ともに」あることの土台となっています。

社会的状況への応答

コロナ禍の影響でコミュニケーションの取りにくさや孤独を感じる場面が増えたこと、少子化や運営の難しさといった課題がある中で、「ここに来れば安心できる」場所として園があることを願って定められました。大人が子どもの苦しさや不安に寄り添い、神さまとのつながりを伝えていくことが重要視されています。

保育における展開(4つの視点)

この「ともに」という主題は、以下の4つの視点から具体的な保育内容(カリキュラム)へと繋がられています。

- 神さまとのつながり
- 人とのつながり
- 自然とのつながり

- 保育者の配慮・留意点

保育者が子どもの心の声や神さまの御心に耳を傾け、「子どもと同じ方向を見つめて、ともに歩む」姿勢を持つことは、日々の保育実践において極めて重要であると考えております。子どもたちの心を耕し、その心に蒔かれた福音の種子が豊かに実を結ぶことを願い、今年度も幼児クラスにおける合同礼拝(聖話)を執り行いました。

礼拝後には、クラスごとにサークルトーク形式による振り返りの時間を設けました。「過去の出来事は現代にも通じ、他者に起きたことは自分にも起こりうる」という視点のもと、聖書の世界を身近に引き寄せながら、「もし自分に同じことが起きたらどう行動するか」といったテーマについて、子どもたち一人ひとりが真摯に思いを巡らせ、言葉を交わし合いました。年間の集大成として、3月の保育総合発表会では、5歳児年長組が「思い出の合同礼拝」と題したプログラムを発表し、1年間の心の成長の歩みを保護者の皆様へお届けすることができました。

- 合同礼拝の年間実施内容：

月日	聖話	担当	備考
4月28日(月)	たいせつなきみ	園長	年長のみ
5月8日(木)	おんなじおんなじでもちょっとちがう		年中長のみ
5月15日(木)	天地創造		3学年合同
5月22日(木)	アダムとエバ		年長4/5月誕生参観
5月29日(木)	ノアのはこぶね		
6月5日(木)	アブラハムとイサク		花の日礼拝
6月12日(木)	ヤコブ物語		
6月19日(水)	ヨセフ物語		
6月28日(水)	モーセ物語		年長6月誕生参観
7月3日(木)	エリコの壁(ヨシュア)		年長7/8月誕生参観
7月22日(木)	サムソンのひみつ		1学期終業式
7月30日(水)	まよえる子羊		
8月20日(水)	魚にのみこまれたヨナ		
8月22日(水)	よきサマリヤ人		年長お泊まり会(夕)
9月1日(月)	ギデオンのつのぶえ		2学期始業式
9月11日(木)	ルツ物語		夏まつり思い出
9月18日(木)	ヨブ記		
9月25日(木)	ハンナの祈りと少年サムエル		年長9月誕生参観
10月2日(木)	ダビデとゴリアテ		運動会スライド
10月9日(木)	ソロモン王の知恵		

10月15日(水)	預言者エリヤ		
10月23日(木)	エステル		運動会思い出
10月30日(木)	ダニエルのなぞとき		年長10月誕生参観
11月13日(木)	イエスの宮参り		七五三礼拝
11月20日(木)	ピューリタン物語 4つの種		収穫感謝祭 年長11/12月誕生参観
11月27日(木)	イエス様の降誕物語		クリスマススライド
12月10日(水)	もう一人の博士アルタバ		
12月18日(水)	くつやのマルチン		
12月23日(火)	世界のクリスマス		2学期終業式
1月7日(水)	シメオンとアンナ		3学期始業式
1月15日(木)	わたしについてきなさい		
1月22日(木)	ザアカイと金持ちの若者		
1月29日(木)	荒野の誘惑		節分礼拝 年長1月誕生参観
2月3日(火)	5つのパンと2ひきの魚		発表会スライド
2月12日(木)	おきて歩きなさい		
2月17日(火)	十字架への道		年長2/3月誕生参観
3月4日(水)	ペテロの約束		
3月12日(木)	生まれ変わったパウロ		発表会思い出
3月19日(木)	教会のはじまり		3学期終業式

●行事と予行練習

行事名	予行練習	本番	備考
幼児入園式 3歳児進級式	—————	4月4日(金)	
夏まつり	7月9日(水) 7月11日(金)	7月18日(金)	室内開催
運動会	10月3日(金) 10月6日(月)	10月17日(金)	雨天順延

	10月7日(火)		
どんぐり祭 (作品展)	-----	11月6日(木) 11月7日(金)	
クリスマス祝会	12月3日(水) 12月4日(木)	12月12日(金)	プリミエール酒々井
保育総合発表会	2月20日(金) 2月24日(火)	3月6日(金)	プリミエール酒々井
年長卒園式	-----	3月23日(月)	

●お誕生会

月	幼児(年長)	幼児(年中少)	乳児組
4月	5月29日(木)	5月27日(火)	5月9日(金)
5月			
6月	6月26日(木)	6月25日(水)	6月11日(水)
7月	7月3日(木)	7月1日(火)	7月10日(木)
8月			8月8日(金)
9月	9月25日(木)	9月26日(金)	9月19日(金)
10月	10月30日(木)	10月28日(火)	10月24日(金)
11月	11月20日(木)	11月21日(金)	11月18日(火)
12月			12月16日(火)
1月	1月30日(金)	1月23日(火)	1月16日(金)
2月	2月12日(木)	2月9日(月)	2月5日(木)
3月			3月10日(火)

- ・幼児は年長、年中少別に保護者が現地参集。
- ・乳児は誕生会の様子をInstagram等で保護者に伝えます。

●年長組鼓隊指導日:ドリーム・ビー外部講師による鼓隊指導

回数	日時	主な内容
1	5月1日(木)	基本練習、色々な楽器に触れる、パート分け
2	5月30日(金)	鼓隊1曲目、演奏指導、フォーメーション確認
3	6月27日(金)	鼓隊1曲目確認、2曲目練習開始
4	10月8日(水)	運動会直前指導

5	2月27日(金)	発表会演奏曲指導
---	----------	----------

●園児募集のための計画

【親子プレ教室&園見学会】

内容:①自由遊び、②こども園体験、③施設見学

担当:主幹保育教諭、副主幹保育教諭等

回	月日	時間	内容	備考
1	5月16日(金)	10:30-11:30	チーバ君と遊ぼう	
2	6月9日(月)	10:30-11:30	幼児・乳児保育紹介	
3	7月28日(月)	10:30-11:30	夏祭り体験	
4	8月7日(木)	10:30-11:30	水遊び体験	
5	9月12日(金)	9:30-10:30	移動動物園	
6	9月17日(水)	13:00-14:00	英語レッスン体験	
7	10月8日(水)	10:00-11:00	年長組鼓隊指導見学	
8	11月10日(月)	10:00-11:00	どんぐり祭り作品紹介	
9	1月9日(金)	10:30-11:30	お餅つき体験	
10	2月16日(月)	10:30-11:30	発表会ごっこ	

→親子プレ教室の利用者にしょうえんこどもこそだてルームの利用、昭苑こども園での一時預かり保育の利用、乳児組や満3歳もも組への入園を進めました。

【入園説明会&園見学】

回	月日	時間	備考
1	10月1日(水)	10:00-11:00	広報ニューしすいにて募集公示
2	10月22日(水)	10:30-11:30	

＜募集に関する流れ＞

10月1日(水)酒々井町広報ニューしすいにて募集公示

11月4日(火)2023年度入園受付 1号入園許可

1月初旬 2号・3号入所決定通知を酒々井町こども課送付

2月6日(金) 入園説明会及び教材配布

4月4日(金) 幼児入園式、3歳児進級式